



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	12
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico =	€	13.385
Totale attività =	€	544.760
Totale passività =	€	7.650.743
Deficit patrimoniale =	€	- 7.105.983
Margine Operativo Lordo =	€	26.342

Così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2023
1) Valore della produzione	311.592
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	311.592
4) Costi della produzione	285.664
5) di cui oneri straordinari	0,00
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	414,00
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	285.250
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	26.342

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2023 chiude con un Margine Operativo Lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari) positivo pari ad € 26.342,00 in linea con l'obiettivo assegnato da ACI e con quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025 che richiedeva il pareggio.

Il Bilancio di Esercizio 2023 si è chiuso con utile di € 13.385 al netto delle imposte. Un risultato soddisfacente se si tiene conto delle difficoltà gestionali e di contesto che hanno caratterizzato l'anno.

Il totale del Valore della Produzione, pari ad € 311.592 proviene principalmente dai ricavi generati dal servizio di riscossione delle tasse automobilistiche e dal settore delle pratiche automobilistiche che hanno registrato un aumento rispetto all'anno precedente. Anche l'attività associativa, in leggera flessione rispetto all'esercizio 2022 ha comunque ottenuto risultati soddisfacenti.

Nella gestione dell'attività assicurativa, nonostante le criticità relative alla generale crisi dell'auto e ad un mercato fortemente concorrenziale, si è avuto un aumento delle provvigioni attive grazie al costante sforzo di coordinamento compiuto dalle Strutture dell'Ente.

Il totale dei Costi della Produzione, pari ad € 285.664, è determinato dalle spese per prestazione di servizi, da quelle per il funzionamento della struttura, dai costi del personale notevolmente diminuiti in seguito al passaggio delle dipendenti nei ruoli ACI, dagli ammortamenti e dagli oneri diversi di gestione.

Si allegano come parte integrante del presente verbale:

- 1) Attestazione rispetto dei principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica
- 2) Dichiarazione art. 41 c. 1 D.L. 66/2014 con prospetto indicatore annuo dei tempi medi di pagamento dell'AC Lecco di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>			0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	1.502	1.478	24
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	135.204	135.204	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	136.706	136.682	24
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>			
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	300.096	291.430	8.666
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	47.299	28.328	18.971
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	347.395	319.758	27.637
SPA.D - RATEI E RISCONTI	60.659	53.060	7.599
Totale SPA - ATTIVO	544.760	509.500	35.260
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-7.105.983	-7.119.368	13.385
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	67.003	67.003	0
SPP.D - DEBITI	7.531.996	7.526.461	5.535
SPP.E - RATEI E RISCONTI	51.744	35.404	16.340
Totale SPP - PASSIVO	544.760	509.500	35.260

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	311.592	309.583	2.009
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	285.664	344.126	-58.462
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	25.928	-34.543	60.471
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-10.281	-8.618	-1.663
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	15.647	-43.161	58.808
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.262	6.074	-3.812
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	13.385	-49.235	62.620

Il valore della produzione ha registrato un aumento di € 2.009 a fronte di una forte diminuzione dei costi della produzione di € 58.462. La gestione finanziaria è negativa per € 10.281 per effetto degli interessi maturati sul finanziamento di €. 200.000 concesso dalla banca per tamponare la forte crisi di liquidità generata dal perdurare della crisi finanziaria che sta colpendo il settore auto e il settore associativo.


2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente ha deliberato nel corso del 2023 un provvedimento di variazione al budget economico 2023, come sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Lecco	RAFFRONTO BUDGET ASSESTATO				
	Budget 2023 iniziale	Variazioni approvate	Budget 2023 assestato	bilancio 2023	scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	263.000,00	-24.000,00	239.000,00	234.014,00	4.986,00
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			0,00		0,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	78.912,00	-6.080,00	72.832,00	77.578,00	-4.746,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	341.912,00	-30.080,00	311.832,00	311.592,00	240,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0,00		0,00
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.200,00		1.200,00	758,00	442,00
7) Spese per prestazioni di servizi	117.313,00	32.567,00	149.880,00	140.651,00	9.229,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	31.448,00	2.207,00	33.655,00	37.051,00	-3.396,00
9) Costi del personale	98.448,00	-72.513,00	25.935,00	20.235,00	5.700,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	381,00	0,00	381,00	414,00	-33,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	81.558,00	-975,00	80.583,00	86.555,00	-5.972,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	330.348,00	-38.714,00	291.634,00	285.664,00	5.970,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	11.564,00	8.634,00	20.198,00	25.928,00	-5.730,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0,00		0,00
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00		0,00		0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.264,00	3.086,00	9.350,00	10.281,00	-931,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	-6.264,00	-3.086,00	-9.350,00	-10.281,00	931,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			0,00		0,00
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)			0,00		0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)			0,00		0,00
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	5.300,00	-2.000,00	3.300,00	2.262,00	1.038,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0,00	7.548,00	7.548,00	13.385,00	-5.837,00

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2023, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 13.385,00 contro quello previsto nel budget assestato di € 7.548,00, uno scostamento positivo, dunque, di € 5.837,00.

Rispetto alla previsione assestata si è avuto un lieve incremento del valore della produzione di € 240,00 a fronte di una riduzione dei costi di produzione di € 5.970,00. I minori costi sostenuti, rispetto al budget, sono riferiti principalmente alle spese del personale e dei servizi.


2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente non ha deliberato nel corso del 2023 alcun provvedimento di variazione al budget degli investimenti per l'anno 2023, come sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

 Automobile Club Lecco	BUDGET INVESTIMENTI/DISSIONI	Budget 2023 iniziale	Rimodulazioni	Budget 2023 assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.23	scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
	SOFTWARE - INVESTIMENTI					
	SOFTWARE - DISMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
	IMMOBILI - INVESTIMENTI					
	IMMOBILI - DISMISSIONI					
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI				383,00	-383,00
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
					383,00	-383,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
	PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI					
	PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI					
	TITOLI - INVESTIMENTI					
	TITOLI - DISMISSIONI					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI						
					383,00	-383,00

Nel corso dell'esercizio si è reso necessario l'acquisto di un nuovo centralino per via di un guasto irreparabile del vecchio impianto per un importo totale di € 383,00, come da tabella sopra riportata.

Per questo scostamento si richiede specifica approvazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

E' stata prestata attenzione a tutti i servizi a favore dei soci ed è stata promossa la fidelizzazione della tessera associativa e del servizio di Bollo sicuro, oltre a nuovi rapporti con le associazioni, Enti ed esercizi commerciali volti ad offrire i servizi previsti dalla federazione nonché promuovere nuove convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di Delegazioni, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa con videoconferenze e contatti diretti.

L'Ente si ritiene soddisfatto dei risultati raggiunti, considerando il periodo storico. Si è lavorato in forte sinergia con le realtà presenti sul territorio e si è promossa una campagna associativa per buona parte dell'anno.

Per quanto concerne l'attività di educazione stradale, l'Ente, in collaborazione con le scuole primarie presenti sul territorio, ha promosso i progetti "A passo sicuro" e "Due ruote sicure", attivando corsi in presenza.

Il servizio delle pratiche automobilistiche, nonostante la crisi del settore, ha risposto bene in termini di ricavi registrando un consistente aumento dovuto soprattutto alla collaborazione con un nuovo rivenditore di auto ed una nuova società di demolizioni presenti sul territorio.

Per quanto riguarda il servizio delle tasse automobilistiche al 31.12 u.s. si è riscontrato un incremento alla voce "Proventi per riscossione tasse circolazione", dovuto in parte, probabilmente, a nuovi strumenti di pagamento messi in atto con PagoPA.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato un incremento delle provvigioni; è stato inoltre riconosciuto all'Ente il corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere presso gli operatori già esistenti in provincia riscontrando però una diminuzione delle vendite.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici si è mantenuta la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con l'apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	1.502	1.478	24
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	0
Totale Attività Fisse	136.706	136.682	24
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti verso clienti	268.757	261.914	6.843
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	31.339	29.516	1.823
Disponibilità liquide	47.299	28.328	18.971
Ratei e risconti attivi	60.659	53.060	7.599
Totale Attività correnti	408.054	372.818	35.236
TOTALE ATTIVO	544.760	509.500	35.260
PATRIMONIO NETTO	-7.105.983	-7.119.368	13.385
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	67.003	67.003	0
Altri debiti a medio termine	64.316	112.779	-48.463
Totale passività non correnti	131.319	179.782	-48.463
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso banche	48.464	48.464	0
Debiti verso fornitori	3.563.988	3.468.307	95.681
Debiti verso società controllate	125.568	133.714	-8.146
Debiti tributari e previdenziali	8.906	33.041	-24.135
Altri debiti a breve	3.720.754	3.730.156	-9.402
Ratei e risconti passivi	51.744	35.404	16.340
Totale passività correnti	7.519.424	7.449.086	70.338
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	544.760	509.500	35.260

L'incremento netto di €. 24 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'acquisto di impianti per l'ufficio al quale si contrappone la quota di esercizio di ammortamento.

L'incremento netto delle attività correnti rispetto al 2022, pari ad euro 35.236 è determinato da un incremento delle disponibilità liquide per € 18.971 e dall'aumento dei crediti per complessivi € 8.666. Si è avuto infine un aumento di euro 7.599 dei ratei e risconti attivi a causa della tecnica dei risconti dei costi per aliquote sociali. Per quanto riguarda le passività correnti, si riscontra un aumento dei debiti verso i fornitori per complessivi € 95.681 e una diminuzione dei debiti tributari, finanziari e verso la Società controllata per complessivi € 41.683. Si precisa, inoltre, che il debito verso le banche (+48.464) è relativo alla quota capitale da restituire nell'anno 2023 a fronte del finanziamento concesso dalla banca. Le passività a lungo termine diminuiscono di €. 40.463.

L'Ente comunque alla data odierna non ha debiti scaduti al 31.12.2023, riferibili a forniture e appalti da pagare (debiti commerciali).

I risconti e i ratei passivi aumentano di € 16.340 a causa della tecnica dei risconti dei ricavi per quote sociali.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -51.98 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -52.09 nel 2022. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -51,01 nell'esercizio in esame, contro un valore di -50,77 rilevato nell'esercizio precedente. L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,93, come registrato nel 2022.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,05 nell'esercizio invariato rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	1.502	1.478	24
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	0
Capitale immobilizzato (a)	136.706	136.682	24
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti verso clienti	268.757	261.914	6.843
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	31.339	29.516	1.823
Ratei e risconti attivi	60.659	53.060	7.599
Attività d'esercizio a breve termine (b)	360.755	344.490	16.265
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso fornitori	3.563.988	3.468.307	95.681
Debiti verso società controllate	125.568	133.714	-8.146
Debiti tributari e previdenziali	8.906	33.041	-24.135
Altri debiti a breve	3.720.754	3.730.156	-9.402
Ratei e risconti passivi	51.744	35.404	16.340
Passività d'esercizio a breve termine (c)	7.470.960	7.400.622	70.338
Capitale circolante netto (d) = (b)-(c)	-7.110.205	-7.056.132	-54.073
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	67.003	67.003	0
Altri debiti a medio e lungo termine	64.316	112.779	-48.463
Passività a medio e lungo termine (e)	131.319	179.782	-48.463
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-7.104.818	-7.099.232	-5.586
Patrimonio netto	-7.105.983	-7.119.368	13.385
Posizione finanz. netta a medio e lungo ter.	-	-	-
Posizione finanz. netta a breve termine	-1.165	-20.136	-18.971
Mezzi propri ed indebit. Finanz. netto	-7.104.818	-7.099.232	-5.586

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -7.110.205 con un peggioramento di € 54.073 rispetto all'esercizio 2022. Diminuiscono di € 48.463 le passività a medio lungo termine, rappresentate dal TFR accantonato a favore dei dipendenti e alla quota capitale da rimborsare entro l'anno 2023 alla banca che ha concesso il finanziamento.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a - € 1.165 diminuisce di 18.971 rispetto a quella dell'anno precedente.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	311.592	309.583	2.009
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-265.015	-240.139	-24.876
Valore aggiunto	46.577	69.444	-22.867
Costi del personale	-20.235	-103.297	83.062
EBITDA	26.342	-33.853	60.195
Ammortamenti, svalutaz. E accantonamenti	-414	-690	276
Margine Operativo Netto	25.928	-34.543	60.471
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari		0	0
EBIT normalizzato	25.928	-34.543	60.471
Proventi straordinari		0	0
Oneri straordinari		0	0
EBIT normalizzato	25.928	-34.543	60.471
Oneri finanziari	-10.281	-8.618	-1.663
Risultato lordo prima delle imposte	15.647	-43.161	58.808
Imposte sul reddito	-2.262	-6.074	3.812
Risultato Netto	13.385	-49.235	62.620

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che il valore aggiunto è determinato da un lieve aumento rispetto all'esercizio 2022 del valore della produzione ma anche da un aumento dei costi esterni operativi che ha generato un valore aggiunto in flessione rispetto all'esercizio 2022 ma comunque positivo.

La notevole riduzione dei costi del personale, determinata dal passaggio dei 4 dipendenti nei ruoli ACI, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo di € 26.342. L'EBIT integrale, cioè il margine operativo ulteriormente rettificato dal risultato della gestione straordinaria ha determinato un risultato positivo di € 25.928.

Quest'ultimo, rettificato dagli oneri finanziari (-10.281) e dalle imposte d'esercizio (-2.262) porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 13.385.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

- un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le Delegazioni, un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni locali;
- un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, delle tasse automobilistiche con un ampliamento dei servizi offerti alle aziende, anche attraverso la riscossione dei bolli cumulativi, che prevede uno sconto del 10% per le persone giuridiche;
- un rafforzamento dei servizi "on line" offerti agli utenti, con la possibilità di effettuare la prenotazione ed il pagamento, direttamente dal sito istituzionale, sia del rinnovo patente che della tessera ACI;
- un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI;
- un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione;
- un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate.

Tali obiettivi dovranno tenere conto, nel corso dell'anno, dell'andamento gestionale dell'Ente, sia in termini economici che finanziari, nel rispetto inoltre delle normative vigenti.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile di € 13.385 che verrà portato in diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2022 che passa da € - 7.119.368 ad € 7.105.983.

Lecco li, 25/03/2024

IL PRESIDENTE
F.TO LORENZO RIVA